

Inteligencia Artificial

INFORME SOBRE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

Seleccionado, filtrado y editado con World Economic Forum
Generado por Marco Antonio Gonzalez el 11 abril 2026



Contenidos

3	Resumen ejecutivo
4	1 Novedades y tendencias
7	2 Contexto estratégico
7	2.1 IA Ética y Confiable
8	2.2 IA y Transformación Laboral
8	2.3 IA y Desinformación
9	2.4 El Impacto de la IA en la Geopolítica
9	2.5 Gobernanza y Regulación de la IA
10	2.6 Impacto Ambiental de la IA
10	2.7 Auge de los Modelos Base
11	2.8 La IA Generativa se Vuelve Cotidiana
12	3 Exploración adicional
16	Referencias
18	Sobre Inteligencia Estratégica
21	Colaboradores
21	Agradecimientos

Exención de responsabilidad

El Foro Económico Mundial publica este documento como contribución a un área de conocimiento. Los hallazgos, interpretaciones y conclusiones aquí expresados son el resultado de un proceso de colaboración facilitado y respaldado por el Foro Económico Mundial, pero cuyos resultados no representan necesariamente las opiniones del Foro Económico Mundial, ni de la totalidad de sus Miembros, Socios u otras partes interesadas. Algunas partes de este documento han sido generadas y/o traducidas automáticamente.

© 2026 Foro Económico Mundial. Todos los derechos reservados. Ninguna parte de esta publicación puede ser reproducida o transmitida en cualquier forma o por cualquier medio, incluyendo fotocopias y grabaciones, o por cualquier sistema de almacenamiento y recuperación de información.

Resumen ejecutivo



Explora la versión interactiva en línea

La inteligencia artificial (IA) está llena de contradicciones. Es una herramienta poderosa con capacidades impresionantes, pero presenta limitaciones en muchos aspectos. Aunque la IA promete mejorar el bienestar de la humanidad, también genera preocupaciones sobre el posible aumento de las desigualdades sociales y la transformación de los mercados laborales. Sus mecanismos subyacentes son altamente técnicos, pero el público en general puede –y debe– comprender sus principios básicos y las cuestiones sociales que plantea. A medida que crece la influencia de la IA, es importante incorporar voces y conocimientos diversos para garantizar que la tecnología amplíe las capacidades humanas y contribuya a resultados positivos e inclusivos.

Este informe fue elaborado utilizando herramientas de IA y revisado por expertos en inteligencia artificial del Foro Económico Mundial. El contenido no refleja necesariamente las opiniones del Foro.

Traducción por IA revisada por el Tecnológico de Monterrey.

Las cuestiones principales que configuran e influyen en Inteligencia Artificial son las siguientes:

IA Ética y Confiable

Garantizar sistemas justos y transparentes que eviten sesgos y daños.

IA y Transformación Laboral

La IA está transformando los mercados laborales, automatizando tareas y exigiendo una importante readaptación de la fuerza laboral.

IA y Desinformación

Los deepfakes y la desinformación generados por IA están socavando la confianza en los medios, la democracia y el discurso público.

El Impacto de la IA en la Geopolítica

Las naciones aprovechan las aplicaciones militares de la IA, alimentando una carrera armamentista y dilemas de seguridad.

Gobernanza y Regulación de la IA

Los legisladores de todo el mundo están diseñando normas para equilibrar la innovación, la seguridad, la ética y la responsabilidad.

Impacto Ambiental de la IA

El creciente consumo de energía y recursos tiene consecuencias significativas en términos de carbono, agua y ecosistemas.

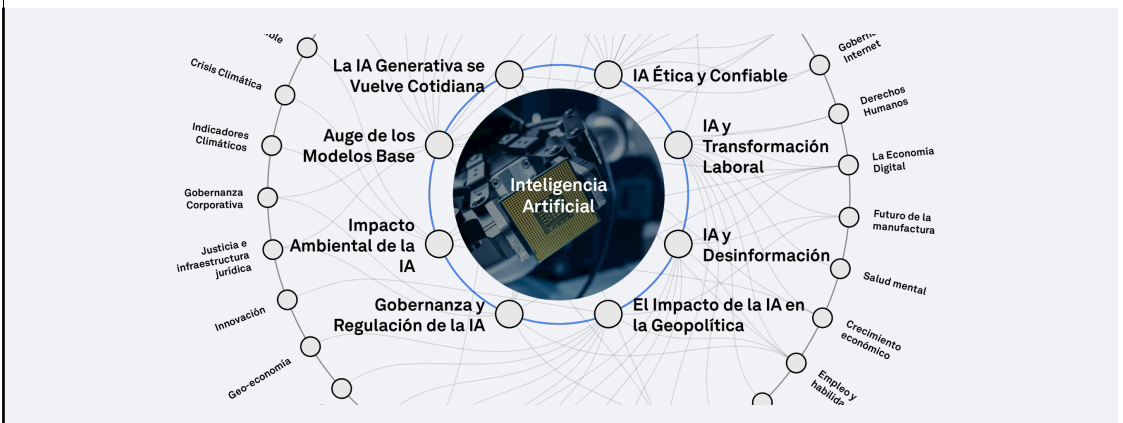
Auge de los Modelos Base

Los grandes modelos de IA entrenados con conjuntos de datos amplios están transformando las industrias a nivel global.

La IA Generativa se Vuelve Cotidiana

Los modelos que generan texto y medios están transformando la creatividad, aunque plantean nuevos retos.

Abajo encontrarás un fragmento del mapa de transformación del Inteligencia Artificial. El asunto principal aparece en el centro y los temas relacionados en el perímetro. Podrás encontrar el mapa entero más adelante en este mismo informe.



En las siguientes secciones ofrecemos un resumen integral de las últimas **ideas y tendencias** que conforman el tema, un vistazo a las **previsiones y escenarios** potenciales en base a las tendencias actuales e incipientes y una vista general del **contexto estratégico**.

1

Novedades y tendencias

Una síntesis de los análisis de expertos más recientes.

Use esta sección para que le ayude a **comprender** y a **hacer un seguimiento** de las perspectivas y observaciones actuales de nuestras fuentes expertas. La síntesis a continuación se afianza en nuestro marco de mapas de transformación e incorpora las ideas más interesantes y rompedoras en los **asuntos clave** que moldean el mapa. Tenga en cuenta que esta sección forma parte de nuestras pruebas continuadas usando tecnología de inteligencia artificial experimental para enriquecer la experiencia de nuestros usuarios y ofrecerles a nuestros miembros los avances y tendencias más actuales. Seguiremos innovando y puliendo nuestros esfuerzos en base a estas pruebas.

- La integración de la IA en varios sectores está transformando industrias y gobernanza, con avances significativos en salud, educación y transformación de la fuerza laboral, destacando tanto oportunidades como desafíos, como sesgos y brechas de habilidades.
- El impacto de la IA en la geopolítica es profundo, particularmente en la rivalidad estratégica entre Estados Unidos y China, ya que ambas naciones persiguen la inteligencia artificial general, influyendo en las dinámicas de poder global y la competencia militar.
- El auge de los modelos fundacionales y la IA generativa está impulsando la innovación en campos como la salud y las aplicaciones industriales, aunque persisten desafíos en la calidad de los datos, la infraestructura y la necesidad de marcos de evaluación comprensivos.
- La gobernanza y regulación de la IA están evolucionando para abordar preocupaciones de privacidad, sesgo y transparencia, con medidas proactivas que están siendo tomadas por gobiernos y organismos de supervisión para asegurar la responsabilidad y la seguridad en las operaciones de IA.

IA Ética y Confiable

El discurso continuo sobre la IA ética y confiable subraya el problema persistente de los sesgos dentro de los sistemas de IA, que se dividen en sesgos de entrada, del sistema y de aplicación. Estos sesgos presentan **dilemas éticos**, incluyendo injusticia y disminución de la responsabilidad. Aunque existen iniciativas destinadas a reducir estos sesgos, **algunos persisten sin resolver**. En el sector de la salud, la gobernanza de TI es fundamental para mantener estándares éticos y responsabilidad durante la implementación de IA, con un enfoque en la **privacidad del paciente** y el cumplimiento de las regulaciones. **Las prácticas efectivas de gobernanza de TI** involucran actividades previas al despliegue, **validación algorítmica** y monitoreo posterior al despliegue para detectar posibles sesgos y asegurar la generalización de los modelos. Desarrollar marcos de gobernanza de datos integrales es crucial para gestionar la privacidad de los datos y el uso ético, asegurando que los sistemas de IA cumplan con los estándares regulatorios y se alineen con los valores organizacionales.

IA y Transformación de la Fuerza Laboral

Al examinar la intersección de la IA y la transformación de la fuerza laboral, queda claro que, si bien **la IA ofrece oportunidades significativas** para automatizar tareas y mejorar la toma de decisiones, también plantea preocupaciones sobre **exacerbar las desigualdades sociales y socavar las instituciones democráticas**. El contraste entre las industrias ricas en datos y aquellas que carecen de ellos es marcado; **los sectores ricos en datos son más propensos a la disrupción impulsada por la IA**, mientras que las industrias pobres en datos enfrentan desafíos en la digitalización y adaptación. El impacto dual de la IA en el empleo es notable, con pronósticos que sugieren el desplazamiento de **92 millones de empleos** junto con la creación de 170 millones de nuevos roles para 2030, enfatizando así el problema crítico de la brecha de habilidades. En el ámbito militar, el enfoque en **la alfabetización en IA es crucial para el despliegue responsable y efectivo de las tecnologías de IA**, destacando la necesidad de experiencia interna para evaluar estos avances.

Impacto de la IA en la Geopolítica

El panorama evolutivo de la inteligencia artificial (IA) está ejerciendo una profunda influencia en las **relaciones geopolíticas**, notablemente entre Estados Unidos y China. Ambas naciones están

persiguiendo fervientemente la **inteligencia artificial general** (AGI), lo que está intensificando su rivalidad estratégica y podría potencialmente **alterar el equilibrio de poder global y la competencia militar**. En el ámbito de la **ciberseguridad**, la IA está **transformando las capacidades ofensivas y reduciendo las barreras para la guerra asimétrica**, permitiendo a estados más pequeños y actores no estatales ejercer influencia más allá de los medios convencionales. **Están surgiendo vulnerabilidades estratégicas, particularmente en los laboratorios de IA** que dependen del hardware chino, lo que genera preocupaciones sobre riesgos de espionaje y sabotaje. **La carrera por lograr la AGI se prioriza como una preocupación de seguridad nacional** tanto por los gobiernos de EE.UU. como de China, con inversiones sustanciales dirigidas a asegurar la supremacía económica y militar.

Gobernanza y Regulación de la IA En el ámbito de la **gobernanza y regulación de la IA**, los avances recientes revelan un **enfoque proactivo por parte de los gobiernos estatales y locales** al aprovechar las tecnologías de IA para mejorar los servicios públicos, mientras abordan simultáneamente problemas relacionados con la **privacidad, el sesgo y la transparencia**. Los organismos de supervisión, como el **Instituto de Seguridad de la IA, desempeñan un papel fundamental** en áreas de alto riesgo para garantizar la responsabilidad y la transparencia, siendo la IA explicable (XAI) esencial para aclarar las decisiones del sistema. A medida que crecen las amenazas de seguridad en los **sistemas autónomos**, los marcos de gobernanza como los Modelos de Fundación de Confianza Cero se están volviendo cada vez más necesarios para asegurar las operaciones de IA. Además, hay una necesidad urgente de esfuerzos de estandarización actualizados por parte de organizaciones como ITU, IEEE y 3GPP para adaptarse al panorama en rápida evolución de las redes autónomas. La **adopción del método de 'ciencia ficción ciencia'** también se está explorando para anticipar los impactos sociales y de comportamiento de las tecnologías futuras, subrayando la importancia de metodologías robustas en la gobernanza de la IA.

Auge de los Modelos de Fundación

Los **modelos de fundación**, incluidos GPT-4 y o3 de OpenAI, están logrando avances notables en la atención médica y la educación al mejorar la **alfabetización en salud** y empoderar a los pacientes. Estos modelos se están **desplegando en entornos prácticos**, como áreas rurales y aisladas, para ayudar en la evaluación de síntomas y el triaje cuando la atención profesional no está disponible. Además, grandes modelos de lenguaje como GPT-4, Med-PaLM de Google y Claude de Anthropic se están utilizando para **condensar la literatura médica** y crear contenido educativo para pacientes, mostrando su utilidad en la atención médica. A pesar de su potencial, hay una ausencia de marcos clínicos para evaluar la seguridad y

adecuación de estas herramientas, subrayando la necesidad de métodos de evaluación estructurados. La introducción del **modelo RECAP** ofrece un marco para el uso responsable de la IA en aplicaciones orientadas al paciente, enfatizando la relevancia, el contenido basado en evidencia, la claridad, la adaptabilidad y la precisión.

La IA Generativa se Vuelve Mainstream

El **sector industrial** en Alemania está explorando cada vez más el potencial de la **IA generativa**, como lo destaca un estudio de Strategy&. Este estudio identifica desafíos clave enfrentados por empresas medianas, incluyendo una infraestructura de TI insuficiente, una escasez de datos de alta calidad y una falta de especialistas en IA. **Siemens** se está posicionando como líder en este dominio al trabajar en el desarrollo del primer modelo de fundación industrial para IA generativa, con aplicaciones anticipadas para fin de año. Además, el papel de la IA generativa en **avanzar en los descubrimientos científicos** está ganando atención, enfatizando la importancia de la colaboración interdisciplinaria para abordar la brecha de formación en IA.

Empresas en las noticias

En noticias recientes de empresas, **Microsoft ha presentado su Dragon Copilot, una herramienta de salud impulsada por IA** destinada a **augmentar la eficiencia** en entornos médicos al automatizar el proceso de toma de notas durante las consultas clínicas. Esta iniciativa subraya el compromiso de Microsoft de integrar la IA en la atención médica, con un enfoque particular en optimizar las tareas administrativas para agilizar las operaciones y mejorar la precisión de la documentación. La reciente presentación del modelo **GPT-5 de OpenAI** marca un **avance significativo** en las capacidades de la IA, particularmente en matemáticas novedosas y consultas médicas complejas. A pesar de estos avances, el modelo exhibe **limitaciones, como desafíos para contar letras específicas dentro de las palabras**, generar mapas precisos y ejecutar operaciones aritméticas básicas. Además, el CEO de OpenAI, Sam Altman, ha destacado las **implicaciones ambientales de la IA generativa**, enfatizando que la trayectoria actual de expansión de centros de datos es insostenible sin avances en la **tecnología de fusión nuclear**. Este reconocimiento subraya las crecientes preocupaciones sobre la naturaleza intensiva en recursos de las tecnologías de IA.

Logrando un **hito significativo, el modelo de razonamiento de DeepMind ha demostrado capacidades excepcionales** al obtener una puntuación lo suficientemente alta como para asegurar una **medalla de oro** en la Olimpiada Internacional de Matemáticas. Este logro destaca los avances de DeepMind en el desarrollo de modelos de IA con habilidades de razonamiento sofisticadas, reforzando su posición dentro de la

comunidad de investigación en IA.

Dario Amodei, CEO de Anthropic, ha levantado alarmas sobre el [potencial impacto de la IA en el mercado laboral](#), sugiriendo que podría llevar a la **eliminación de hasta el 50%** de los puestos de nivel de entrada en trabajos de oficina en los próximos uno a cuatro años. Esta afirmación subraya el discurso más amplio sobre el papel transformador de la IA en la fuerza laboral y su capacidad para alterar las estructuras de empleo establecidas.

En un movimiento que refleja la **creciente integración** de la IA en el sector creativo, [Runway está contemplando un cambio de marca de su Festival de Cine de IA](#). Este desarrollo destaca una tendencia más amplia de la industria donde la IA es percibida cada vez más como una **herramienta fundamental** en la realización cinematográfica, en lugar de una entidad novedosa o distinta.

Tendencias más amplias

Más ampliamente, la **inteligencia artificial (IA)** está impulsando cambios transformadores en varios sectores, remodelando la gobernanza global y las prácticas industriales. [Un estudio reciente de la Humanitarian Leadership Academy y Data Friendly Space](#) revela una brecha significativa entre el uso individual de herramientas de IA por parte de los trabajadores humanitarios y la preparación organizacional para gobernar dicho uso de manera efectiva. Mientras que el **93% de los trabajadores** utilizan herramientas de IA, solo el **8% de las organizaciones** informan una integración generalizada de la IA, destacando una desconexión que una gobernanza ágil podría abordar. Además, el 64% de los encuestados citan una capacitación organizacional insuficiente en IA, con el 73% identificándola como una necesidad crucial para los próximos 12-24 meses. Esto subraya la urgencia de una gobernanza ágil para facilitar una rápida adaptación y capacitación en el uso de la IA en contextos humanitarios.

Además de **transformar varios sectores**, las tecnologías de IA están impulsando estrategias innovadoras para abordar desafíos ambientales y combatir la desinformación. La necesidad de soluciones multilaterales para mitigar los riesgos de **desinformación impulsada por IA** es clara, ya

que la IA juega un papel fundamental en el fortalecimiento de la resiliencia nacional y la optimización de la gestión de la cadena de suministro. Esto empodera a los gobiernos para convertir datos en información procesable, mejorando así los procesos de toma de decisiones. El **potencial económico** de una IA responsable es sustancial, con pronósticos que sugieren [ganancias financieras significativas para las industrias de consumo](#), al tiempo que [abordan las demandas energéticas asociadas con las tecnologías de IA](#).

La IA está avanzando en **mejorar la accesibilidad** mediante el desarrollo de herramientas que priorizan la inclusión y el apoyo a personas con discapacidades. En 2024, una colaboración entre **Be My Eyes** y OpenAI llevó a la creación de **gafas inteligentes** equipadas con reconocimiento de patrones de IA, ofreciendo descripciones de audio en vivo para usuarios ciegos o con baja visión. De manera similar, [Sesame Enable ha introducido tecnología que permite la operación manos libres de teléfonos móviles a través del reconocimiento de gestos de IA](#), proporcionando una solución valiosa para personas con movilidad limitada o parálisis. En el **Sur Global**, la integración de la IA en la fuerza laboral está transformando significativamente los paisajes laborales y la prestación de servicios. Por ejemplo, en Etiopía, [las herramientas de IA están empoderando a los trabajadores de extensión de salud](#) para brindar atención con **mayor eficiencia** y precisión, permitiéndoles realizar tareas que antes requerían una amplia formación. Este avance está mejorando la accesibilidad y asequibilidad de los servicios esenciales, abordando efectivamente las brechas de entrega y los cuellos de botella de credenciales, y **redefiniendo el futuro** del trabajo en estas regiones.

[La IA es cada vez más integral para las operaciones mineras modernas](#), particularmente en la exploración y extracción de **metales críticos para baterías** esenciales para la **transición hacia la energía limpia**. Empresas como **KoBold Metals** están aprovechando la IA para mejorar significativamente la eficiencia en la localización y extracción de estos recursos vitales. Además, la IA se está utilizando para impulsar la innovación en el diseño y descubrimiento de nuevos materiales para paneles solares, electrolizadores avanzados para la producción de hidrógeno y sistemas de almacenamiento de baterías de última generación.

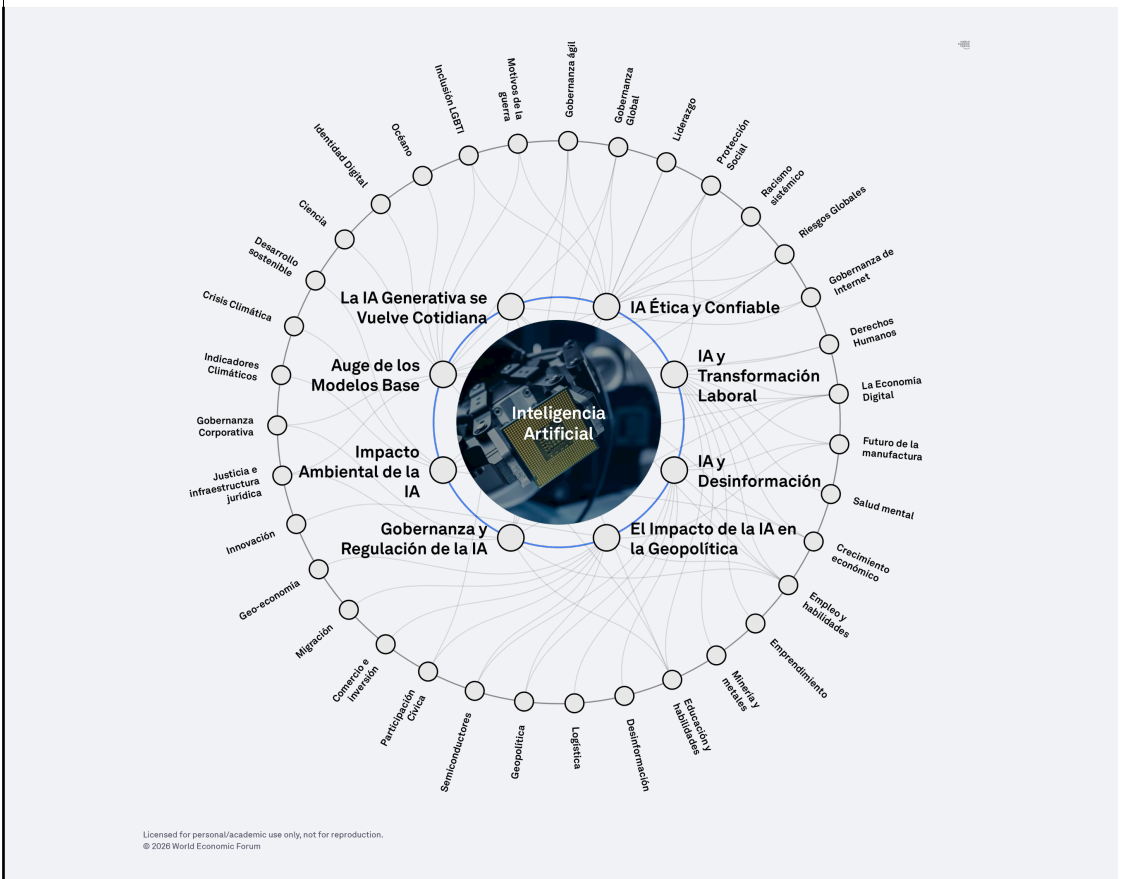
2

Contexto estratégico

Los problemas clave que dan forma a Inteligencia Artificial.

Las siguientes cuestiones clave representan las tendencias más estratégicas que conforman el tema de Inteligencia Artificial. Estos temas clave también están influenciados por los otros temas representados en el anillo exterior del mapa de transformación.

FIGURA 1 Mapa de Transformación para Inteligencia Artificial



2.1 IA Ética y Confiable

Garantizar sistemas justos y transparentes que eviten sesgos y daños.

A medida que la IA se integra en la sociedad, asegurar que se alinee con los valores humanos y principios éticos es fundamental. Uno de los mayores riesgos es el sesgo algorítmico: los sistemas de IA pueden perpetuar o amplificar la discriminación si se entrenan con datos sesgados. Ejemplos incluyen sistemas de reconocimiento facial que identifican erróneamente a personas afrodescendientes con mayor frecuencia, o

herramientas de contratación que clasifican injustamente a candidatos masculinos por encima de mujeres. Incluso modelos generativos han mostrado sesgos en imágenes y lenguaje.

Más allá del sesgo, la IA ética exige transparencia, protección de la privacidad y preservación de la agencia humana. La seguridad y la responsabilidad también son esenciales: los sistemas utilizados en sectores críticos –como la salud o el transporte– deben ser rigurosamente probados. Además, surge la cuestión de quién es responsable cuando una IA comete un error que genera un daño. Desde 2020, organismos internacionales como la OCDE y la UNESCO han publicado reglas éticas, y varios gobiernos han comenzado a exigir auditorías de equidad e impacto para los sistemas de IA. Los desarrolladores están integrando puntos de control ético y utilizan equipos rojos (red teams) para detectar fallas o abusos antes del lanzamiento. En los modelos de frontera, estas evaluaciones externas son esenciales para una implementación responsable.

En última instancia, construir una IA justa, transparente y alineada con los valores humanos es fundamental para fortalecer la confianza pública y garantizar que la tecnología beneficie a la sociedad sin socavar los derechos y la justicia social.

Temas relacionados: [Inclusión LGBTI](#), [Motivos de la guerra](#), [Gobernanza ágil](#), [Gobernanza Global](#), [Liderazgo](#), [Protección Social](#), [Racismo sistémico](#), [Riesgos Globales](#), [Gobernanza de Internet](#)

2.2 IA y Transformación Laboral

La IA está transformando los mercados laborales, automatizando tareas y exigiendo una importante readaptación de la fuerza laboral.

El impacto de la IA en el trabajo es profundo y generalizado. A medida que los sistemas inteligentes asumen tareas antes realizadas por humanos –como redactar, analizar datos o atender clientes–, muchos empleos tradicionales están cambiando o evolucionando. Estudios sugieren que cientos de millones de trabajadores podrían ver sus puestos transformados o reemplazados por la automatización basada en IA generativa.

A la vez, surgen nuevas demandas de habilidades y empleos, desde ingenieros de datos y diseñadores de prompts hasta especialistas en seguridad y ética de la IA. La historia demuestra que las revoluciones tecnológicas suelen crear más empleos de los que eliminan, y la IA podría seguir ese patrón. La mayoría de los trabajos serán parcialmente automatizados, no completamente sustituidos, lo que implica que los humanos seguirán siendo necesarios, aunque con nuevas responsabilidades.

Esta transformación laboral ofrece desafíos y oportunidades. Los trabajadores deberán adquirir habilidades complementarias, centradas en tareas creativas, interpersonales o de supervisión de IA. Gobiernos y empresas están impulsando programas de capacitación y aprendizaje continuo. El modelo emergente es de colaboración humano-IA, donde la tecnología aumenta la productividad humana en lugar de reemplazarla. No obstante, la transición podría agravar las desigualdades entre quienes poseen competencias digitales y quienes no. Por ello, se necesitan políticas de educación, aprendizaje permanente y protección social para garantizar que los beneficios de la IA se distribuyan de manera equitativa.

Temas relacionados: [Derechos Humanos](#), [Protección Social](#), [La Economía Digital](#), [Futuro de la manufactura](#), [Salud mental](#), [Crecimiento económico](#), [Empleo y habilidades](#), [Emprendimiento](#), [Minería y metales](#), [Educación y habilidades](#)

2.3 IA y Desinformación

Los deepfakes y la desinformación generados por IA están socavando la confianza en los medios, la democracia y el discurso público.

La capacidad de la IA para generar texto, imágenes, audio y video realistas ha generado alarma sobre una nueva ola de desinformación. La inteligencia artificial puede producir noticias falsas, publicaciones fraudulentas y deepfakes difíciles de distinguir del contenido auténtico, amenazando la integridad de la información en democracias y zonas de conflicto. El Foro Económico Mundial advirtió en 2024 que la desinformación es el "riesgo a corto plazo más grave" del mundo y que la IA está amplificando contenidos manipulados que pueden desestabilizar sociedades.

El reto de contrarrestar la desinformación impulsada por la IA es enorme. Aunque se están desarrollando

herramientas de detección, las falsificaciones avanzan más rápido. Algunos gobiernos exigen que el contenido político generado por IA esté etiquetado, y las plataformas trabajan en marcas de agua digitales para autenticar imágenes reales. Sin embargo, los contenidos falsos probablemente se multipliquen. Incluso el exceso de contenido trivial generado por IA puede contaminar el ecosistema informativo, dificultando encontrar fuentes fiables. A largo plazo, esta avalancha podría fomentar el cinismo público y erosionar la confianza en los medios legítimos. Combatir esta amenaza requerirá una combinación de soluciones tecnológicas, regulaciones actualizadas y educación mediática pública.

Temas relacionados: [Desinformación](#), [Futuro de la manufactura](#), [Logística](#), [La Economía Digital](#), [Geopolítica](#), [Semiconductores](#), [Empleo y habilidades](#)

2.4 El Impacto de la IA en la Geopolítica

Las naciones aprovechan las aplicaciones militares de la IA, alimentando una carrera armamentista y dilemas de seguridad.

La IA se considera cada vez más un activo estratégico en seguridad nacional, impulsando una carrera armamentista de IA entre las grandes potencias. Los gobiernos invierten fuertemente en inteligencia artificial militar para análisis, ciberseguridad, drones autónomos y sistemas de apoyo a la toma de decisiones. En Estados Unidos y China, la competencia por la supremacía en IA se ha intensificado. Para 2025, las autoridades estadounidenses advertían que los avances chinos habían reducido su ventaja a solo unos meses, un "momento Sputnik de la IA" que evocaba la ansiedad de la Guerra Fría. En el campo de batalla, la IA ya está transformando la guerra. En Ucrania, por ejemplo, ambos bandos han desplegado drones y sistemas de orientación guiados por IA con control humano mínimo. Los ejércitos del mundo están desarrollando armas autónomas capaces de identificar y atacar objetivos, así como herramientas para coordinar enjambres de drones y analizar datos de reconocimiento en tiempo real. Estas innovaciones prometen velocidad y eficiencia, pero también implican riesgos de errores o escaladas no intencionadas. Crece la preocupación por las armas letales autónomas que podrían tomar decisiones de vida o muerte sin supervisión humana. Las discusiones internacionales sobre la regulación de la IA militar comenzaron en 2023, cuando más de 60 países respaldaron un llamado no vinculante para su uso responsable. Sin embargo, no existe aún un tratado global y el consenso es difícil, ya que los países valoran las ventajas estratégicas de la IA. Su naturaleza dual –civil y militar– complica aún más los esfuerzos de control. La integración de la IA en la guerra y la geopolítica presenta un paradigma paradójico: puede aumentar la seguridad de quienes la dominan, pero también intensificar los dilemas globales, haciendo urgente la búsqueda de control de armamentos y gobernanza cooperativa.

Temas relacionados: [Participación Cívica](#), [Comercio e inversión](#), [Geopolítica](#), [Migración](#), [Semiconductores](#), [Geo-economía](#), [Innovación](#), [Futuro de la manufactura](#), [Empleo y habilidades](#)

2.5 Gobernanza y Regulación de la IA

Los legisladores de todo el mundo están diseñando normas para equilibrar la innovación, la seguridad, la ética y la responsabilidad.

El rápido crecimiento de la IA ha impulsado a los gobiernos a desarrollar nuevos marcos regulatorios. La Unión Europea lidera este esfuerzo con su Ley de Inteligencia Artificial, aprobada en agosto de 2024, la primera legislación integral sobre IA en el mundo. Esta norma pionera adopta un enfoque basado en el riesgo, prohibiendo las prácticas de IA consideradas inaceptables e imponiendo requisitos estrictos –como la transparencia y la supervisión humana– a los sistemas clasificados como potencialmente peligrosos. Se espera que este movimiento influya en los estándares más allá de Europa, estableciendo normas globales para la gobernanza de la IA.

En los Estados Unidos, aunque aún no existe una ley federal única, las autoridades han publicado guías como la Declaración de Derechos de la IA y el Marco de Gestión de Riesgos de IA del NIST, alentando a los desarrolladores a autorregularse. Otros países están formulando estrategias nacionales: el Reino Unido ha optado por un enfoque liderado por los reguladores sectoriales, mientras Canadá avanza con la Ley de Inteligencia Artificial y Datos (AIDA, por sus siglas en inglés). Brasil, Corea del Sur e India están desarrollando marcos que combinan incentivos a la innovación con salvaguardas basadas en riesgos. China, pionera en regulación, exige transparencia algorítmica y el etiquetado claro del contenido generado por IA, con reglas recientes sobre deepfakes (contenido generado o alterado con IA) que imponen etiquetas visibles en los

medios generados artificialmente. La coordinación internacional aún está en fases iniciales. El Proceso de Hiroshima sobre IA, lanzado bajo la presidencia japonesa del G7 en 2023, estableció un marco compartido para guiar el desarrollo de sistemas avanzados de IA, incluido un Código Internacional de Conducta. Naciones Unidas ha respaldado la idea de una agencia global de supervisión de IA, similar al OIEA en materia nuclear. Foros multilaterales como el G7 y la OCDE también están trabajando en principios comunes y códigos de conducta. Se han creado institutos dedicados a la seguridad de la IA en países como el Reino Unido, Singapur y Japón, con el objetivo de evaluar modelos de frontera y gestionar riesgos.

El reto central es equilibrar la innovación con la seguridad: los legisladores buscan proteger al público de los daños de la IA (como algoritmos discriminatorios o sistemas autónomos inseguros) sin frenar la investigación y el desarrollo beneficiosos. Establecer reglas claras y mecanismos de supervisión es cada vez más esencial para garantizar que esta tecnología transformadora evolucione conforme a los valores y normas sociales.

Temas relacionados: [Educación y habilidades](#), [La Economía Digital](#), [Gobernanza ágil](#), [Justicia e infraestructura jurídica](#), [Empleo y habilidades](#), [Gobernanza Corporativa](#), [Liderazgo](#), [Gobernanza Global](#)

2.6 Impacto Ambiental de la IA

El creciente consumo de energía y recursos tiene consecuencias significativas en términos de carbono, agua y ecosistemas.

La huella ambiental de la IA se ha convertido en una preocupación seria a medida que aumenta su escala. Entrenar y desplegar modelos avanzados requiere un poder computacional enorme, lo que se traduce en un elevado consumo eléctrico y emisiones de carbono. Se estima que la demanda energética de los centros de datos podría añadir entre 0,4 y 1,6 gigatoneladas de CO₂ a la atmósfera anualmente para 2035.

Además, operar grandes granjas de servidores genera calor excesivo, lo que requiere cantidades masivas de agua para refrigeración, afectando los ecosistemas locales. La producción de hardware especializado –como chips de IA y GPU– implica la extracción de minerales raros y procesos industriales con sus propias emisiones y desechos. La rápida obsolescencia del hardware, impulsada por la carrera hacia modelos más potentes, agrava el problema de los residuos electrónicos.

Ante esto, surgen iniciativas de "IA verde", centradas en mejorar la eficiencia. Los investigadores exploran técnicas para reducir el consumo energético (algunas optimizaciones de entrenamiento podrían reducir el uso de energía hasta en un 75%) y algoritmos que requieran menos datos y cómputo. Las empresas tecnológicas también están invirtiendo en energías renovables para sus centros de datos y en sistemas de enfriamiento más sostenibles. Garantizar que la revolución de la IA sea ambientalmente sostenible se ha convertido en una prioridad tanto para la industria como para los responsables políticos.

Temas relacionados: [Protección Social](#), [Indicadores Climáticos](#), [Crisis Climática](#), [La Economía Digital](#), [Desarrollo sostenible](#), [Riesgos Globales](#), [Crecimiento económico](#)

2.7 Auge de los Modelos Base

Los grandes modelos de IA entrenados con conjuntos de datos amplios están transformando las industrias a nivel global.

Los modelos base son sistemas de IA a gran escala, entrenados con conjuntos de datos extensos y diversos, lo que les permite realizar una amplia gama de tareas y modalidades de generación de contenido. El concepto ganó relevancia alrededor de 2021, marcando una transición desde aplicaciones de IA diseñadas para tareas muy específicas hacia sistemas capaces de adaptarse y utilizarse en múltiples contextos y usos. A diferencia de los modelos anteriores, diseñados para tareas específicas, los modelos base pueden comprender el lenguaje natural, generar código, procesar imágenes y más.

Ejemplos destacados incluyen GPT de OpenAI (desde GPT-3 con 175.000 millones de parámetros en 2020 hasta GPT-4, con hasta 1,76 billones de parámetros, lanzado en marzo de 2023), Gemini de Google DeepMind y Claude de Anthropic. Estos modelos son la base del auge actual de la IA generativa, ya que permiten que las organizaciones desarrollen aplicaciones utilizando sistemas preentrenados en lugar de crear modelos desde cero. Estas capacidades están acelerando la adopción de la IA en áreas como la salud, el derecho, las finanzas y la educación, tradicionalmente consideradas de adopción más lenta. Un ecosistema de código abierto en expansión –con los modelos LLaMA de Meta (LLaMA 4, lanzado en abril de

2025, con un rango de entre 1.000 millones y 2 billones de parámetros) y proyectos colaborativos como BLOOM– está democratizando el acceso más allá de las grandes empresas tecnológicas.

Sin embargo, la concentración de capacidades en unos pocos actores bien financiados genera preocupaciones sobre la asimetría de poder, gobernanza de datos y acceso a cómputo. Entrenar y desplegar modelos base sigue siendo costoso en recursos, lo que limita la participación a quienes cuentan con la infraestructura necesaria. Además, persisten riesgos como los sesgos de los modelos, la opacidad de los datos y el impacto ambiental, lo que ha generado llamados a favor de la transparencia, las prácticas de ciencia abierta y la supervisión regulatoria. Aun así, los modelos base se han convertido en la piedra angular de la IA moderna, permitiendo el desarrollo rápido de sistemas especializados o ajustados para resolver desafíos industriales y sociales diversos.

Temas relacionados: [Racismo sistémico](#), [Justicia e infraestructura jurídica](#), [Gobernanza ágil](#), [Motivos de la guerra](#), [Gobernanza Global](#), [Inclusión LGBTI](#), [La Economía Digital](#), [Riesgos Globales](#), [Ciencia](#), [Identidad Digital](#), [Océano](#), [Educación y habilidades](#), [Derechos Humanos](#), [Gobernanza Corporativa](#)

2.8 La IA Generativa se Vuelve Cotidiana

Los modelos que generan texto y medios están transformando la creatividad, aunque plantean nuevos retos.

La IA generativa se refiere a algoritmos capaces de crear contenido original –desde texto con apariencia humana hasta imágenes, música y código– a partir de los datos con los que fueron entrenados. Aunque la IA ha avanzado de manera constante durante años, la IA generativa irrumpió en la conciencia pública entre 2022 y 2023 gracias a herramientas de uso sencillo. Destaca el caso del chatbot ChatGPT de OpenAI, que alcanzó los 100 millones de usuarios apenas dos meses después de su lanzamiento, un récord histórico de adopción. Personas y empresas por igual están experimentando con aplicaciones como asistentes de IA para redactar correos y reportes, generadores de arte y herramientas de apoyo para programación. La capacidad de estos modelos para mantener conversaciones o producir trabajos creativos bajo demanda ha despertado entusiasmo y debate sobre su papel en la sociedad.

El impacto económico y social de la IA generativa podría ser enorme. Un informe técnico del Foro Económico Mundial de septiembre de 2024 estimó que las tecnologías asociadas a la IA generativa podrían añadir billones de dólares a la economía global en los próximos años. Se esperan ganancias de productividad a medida que la IA gestione tareas rutinarias –como la redacción, el análisis de datos o la atención al cliente–, permitiendo que los trabajadores se enfoquen en actividades de mayor valor. Industrias enteras, desde los medios y el marketing hasta el derecho y el desarrollo de software, están siendo transformadas por estas capacidades. También están surgiendo nuevos servicios que utilizan estos modelos para personalizar la educación, acelerar la investigación científica y apoyar el diseño creativo.

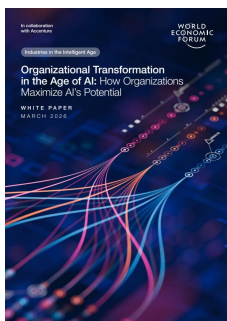
Sin embargo, el auge de la IA generativa también plantea nuevos desafíos. Estos sistemas a veces producen información incorrecta o inventada (“alucinaciones de IA”), lo que genera dudas sobre su fiabilidad. También pueden reflejar sesgos presentes en los datos de entrenamiento o generar contenido dañino si se usan indebidamente. Han surgido debates sobre derechos de autor y propiedad intelectual, dado que los modelos combinan datos existentes para generar nuevos contenidos. En respuesta, los responsables políticos y los desarrolladores buscan establecer reglas éticas, desde una mayor transparencia hasta el etiquetado de contenido generado por IA. Aunque la IA generativa abre oportunidades significativas para la innovación y la eficiencia, requiere una supervisión cuidadosa para gestionar sus riesgos.

Temas relacionados: [Gobernanza de Internet](#), [Participación Cívica](#), [Empleo y habilidades](#), [Crecimiento económico](#), [Educación y habilidades](#)

3

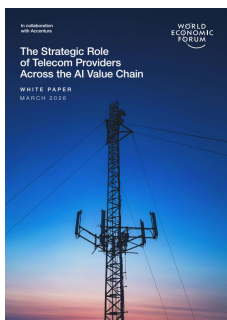
Exploración adicional

Explore los últimos informes del Foro Económico Mundial relacionados con Inteligencia Artificial.



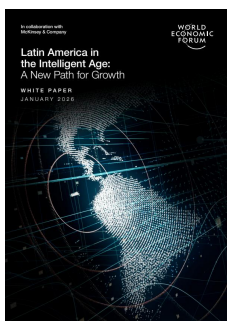
16 marzo 2026

[Organizational Transformation in the Age of AI: How Organizations Maximize AI's Potential](#)



26 febrero 2026

[The Strategic Role of Telecom Providers Across the AI Value Chain](#)



20 enero 2026

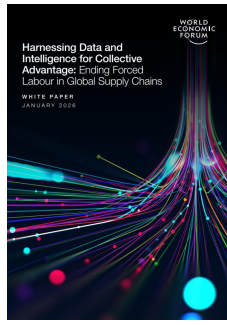
[Latin America in the Intelligent Age: A New Path for Growth](#)



20 enero 2026

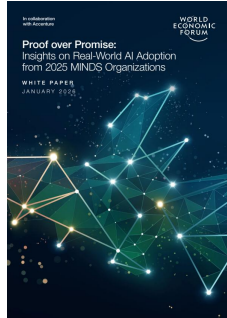
[Rethinking AI Sovereignty: Pathways to Competitiveness through Strategic Investments](#)





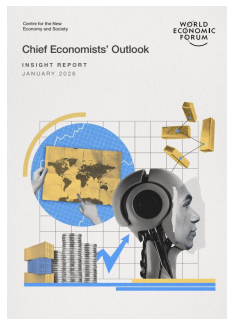
20 enero 2026

[Harnessing Data and Intelligence for Collective Advantage: Ending Forced Labour in Global Supply Chains](#)



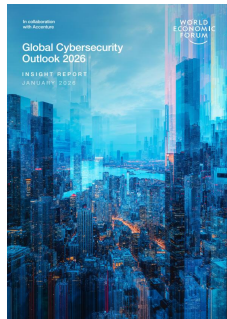
19 enero 2026

[Proof over Promise: Insights on Real-World AI Adoption from 2025 MINDS Organizations](#)



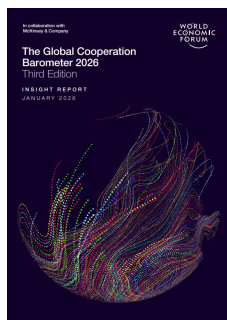
16 enero 2026

[Chief Economists' Outlook: January 2026](#)



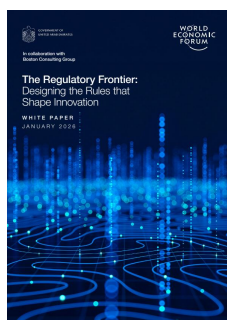
12 enero 2026

[Global Cybersecurity Outlook 2026](#)



08 enero 2026

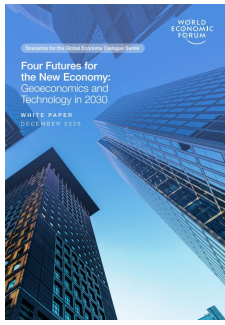
[The Global Cooperation Barometer 2026 – Third Edition](#)



07 enero 2026

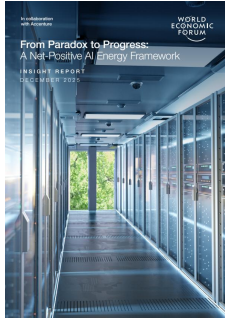
[The Regulatory Frontier: Designing the Rules that Shape Innovation](#)





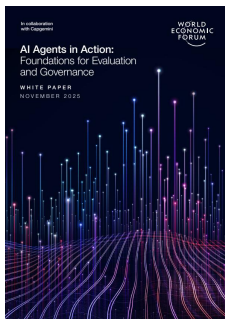
16 dicembre 2025

Four Futures for the New Economy: Geoeconomics and Technology in 2030



11 dicembre 2025

From Paradox to Progress: A Net-Positive AI Energy Framework



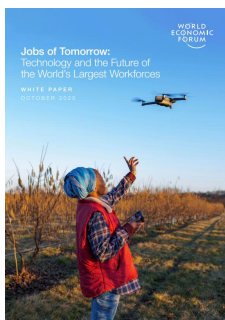
27 novembre 2025

AI Agents in Action: Foundations for Evaluation and Governance



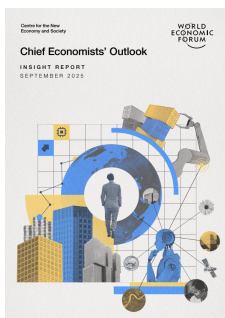
06 novembre 2025

Shaping the Deep-Tech Revolution in Agriculture



14 ottobre 2025

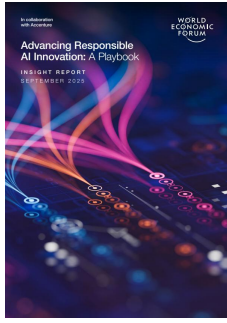
Jobs of Tomorrow: Technology and the Future of the World's Largest Workforces



23 settembre 2025

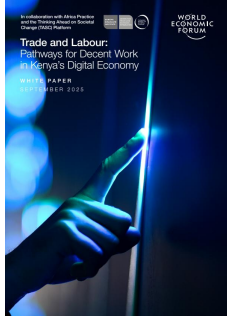
Chief Economists' Outlook: September 2025





22 septiembre 2025

[Advancing Responsible AI Innovation: A Playbook](#)



15 septiembre 2025

[Trade and Labour: Pathways for Decent Work in Kenya's Digital Economy](#)



04 septiembre 2025

[Physical AI: Powering the New Age of Industrial Operations](#)



Referencias

1. War on the Rocks, "High-Risk AI Models Need Military-Grade Security - War on the Rocks": warontherocks.com
2. The Atlantic, "The AI Doomers Are Getting Doomier": www.theatlantic.com
3. World Economic Forum, "Why we must harness technological convergence for a greener AI energy future": www.weforum.org
4. Frontiers in Digital Health, "Generative AI in consumer health: leveraging large language models for health literacy and clinical safety with a digital health framework": www.frontiersin.org
5. World Economic Forum, "7 charts that explain the global inflection points of 2025, so far": www.weforum.org
6. Tactical Tech, "Hello AI": tacticaltech.org
7. Tactical Tech, "Part 1. Digital Information Floods and Dams": tacticaltech.org
8. War on the Rocks, "Building Trust in Military AI Starts with Opening the Black Box - War on the Rocks": warontherocks.com
9. GovLab - Living Library, "Strategies for Integrating AI into State and Local Government Decision Making": thelivinglib.org
10. World Economic Forum, "Why AI is replacing some jobs faster than others": www.weforum.org
11. World Economic Forum, "How AI can leapfrog hurdles to unlock the Global South's job market": www.weforum.org
12. TRENDS Research & Advisory, "AI and the Evolution of Asymmetric Cyber Warfare: Insights from the 2025 Israel-Iran Conflict": trendsresearch.org
13. World Economic Forum, "The overlooked global risk of the AI precariat": www.weforum.org
14. Nature, "How cultural evolution can inform the science of science communication—and vice versa": www.nature.com
15. Wired, "I Went to an AI Film Festival Screening and Left With More Questions Than Answers": www.wired.com
16. ReliefWeb, "How are humanitarians using artificial intelligence in 2025? Mapping current practice and future potential: initial insights report, August 2025 - World": reliefweb.int
17. Frontiers in Communications and Networks, "From connectivity to autonomy: the dawn of self-evolving communication systems": www.frontiersin.org
18. World Economic Forum, "7 ways AI is transforming healthcare": www.weforum.org
19. TRENDS Research & Advisory, "National Security in a Global Economy: AI-Powered Supply Chain Intelligence for National Resilience": trendsresearch.org
20. Kellogg School of Management, "Take 5: AI's Past, Present, and Future": insight.kellogg.northwestern.edu
21. Frontiers in Digital Health, "Artificial intelligence and health empowerment in rural communities and landslide-or avalanche-isolated contexts: real case at a fictitious location": www.frontiersin.org
22. Der Spiegel, "Know-How and Expertise: European Companies Hoping to Take the Global Lead in Industrial AI": www.spiegel.de
23. Frontiers in Digital Health, "Biases in AI: acknowledging and addressing the inevitable ethical issues": www.frontiersin.org
24. Frontiers in Digital Health, "Preparing hospitals and health organizations for AI: practical guidelines for the required infrastructure": www.frontiersin.org
25. Project Syndicate, "The Age of AI Soft Power": www.project-syndicate.org
26. RAND Corporation, "Incentives for U.S.-China Conflict, Competition, and Cooperation Across Artificial General Intelligence's Five Hard National Security Problems": www.rand.org
27. LSE Business Review, "Is AI a scapegoat for destroying education and learning?": blogs.lse.ac.uk
28. Duke Fuqua School of Business, "The Rise of Supply Chains That Adapt": www.fuqua.duke.edu
29. Wharton School of the University of Pennsylvania - Knowledge@Wharton, "People-Led, Tech-Powered: Walmart's AI Job Shift": knowledge.wharton.upenn.edu
30. Project Syndicate, "The Real Question About the AI Future": www.project-syndicate.org

31. The Conversation (French), "*OpenAI en Bourse : les marchés peuvent-ils gouverner ChatGPT et l'IA ?*": theconversation.com
32. The Conversation, "*The more commodified your job, the more likely AI can do it – lessons from online freelancing*": theconversation.com
33. Harvard Business Review, "*Limiting Your Exposure to the Private Credit Crisis*": hbr.org
34. GovLab - Living Library, "*The imaginary of informed consent: Rethinking approaches to data use for AI in healthcare*": thelivinglib.org
35. Society for Women's Health Research, "*How HIMSS is Approaching Digital Technologies' Role in Health Care*": swhr.org
36. Wharton School of the University of Pennsylvania - Knowledge@Wharton, "*From Strategy to Shelf: How P&G Is Deploying AI*": knowledge.wharton.upenn.edu
37. The Conversation (French), "*L'immortalité artificielle à nos portes : panacée ou danger ?*": theconversation.com
38. Harvard Business Review, "*What AI Can't Do: The New Job of Leadership*": hbr.org
39. The Atlantic, "*Is Schoolwork Optional Now?*": www.theatlantic.com
40. Project Syndicate, "*The Real AI Race*": www.project-syndicate.org
41. GovLab - Living Library, "*Data Governance in the AI Era: 10 Shifts Redefining Data, Institutions, and Practice*": thelivinglib.org
42. The Atlantic, "*Claude Mythos Preview Is Everyone's Problem*": www.theatlantic.com
43. The Conversation, "*How AI's language barrier limits climate disaster responses*": theconversation.com

Sobre Inteligencia Estratégica

Nuestro enfoque

En el mundo actual, puede ser difícil mantenerse al día con las últimas tendencias o dar sentido a las innumerables transformaciones que se están produciendo. ¿Cómo se puede descifrar el impacto potencial de los cambios que están ocurriendo con tanta rapidez cuando se está inundado de información, a veces engañosa o poco fiable? ¿Cómo adaptar continuamente la visión y la estrategia en un contexto mundial en rápida evolución? Necesitamos nuevas herramientas que nos ayuden a tomar mejores decisiones estratégicas en un entorno cada vez más complejo e incierto.

Esta sesión informativa en directo sobre Inteligencia Artificial, aprovecha la plataforma de [Inteligencia Estratégica] del Foro Económico Mundial (<https://intelligence.weforum.org>) para ofrecerle los últimos conocimientos, datos y contexto de nuestras más de 300 fuentes de conocimiento de alta calidad. Su objetivo es ayudarle a entender las fuerzas globales en juego en relación con Inteligencia Artificial y a tomar decisiones mejor informadas en el futuro.

Cada día, nuestra plataforma de Inteligencia Estratégica agrega, desgrana y sintetiza miles de artículos de todo el mundo. Combinamos lo mejor de la selección y filtración realizada por personas con el poder del aprendizaje automático para ofrecer contenidos de alta calidad sobre más de [doscientos temas globales](#) a nuestro millón de usuarios en todo el mundo. Nuestra cuidadosamente seleccionada red de [socios de contenido](#) a nivel mundial, nos permite excluir automáticamente gran parte de los ruidosos «clickbaits», las noticias falsas y los contenidos de baja calidad que plagan Internet en la actualidad. Trabajamos con cientos de laboratorios de ideas, universidades, instituciones de investigación y editoriales independientes de las principales regiones del mundo para ofrecer una perspectiva verdaderamente global, y estamos seguros de que nuestros datos están bien posicionados cuando se trata de los sesgos intrínsecos inherentes al análisis de texto abierto sobre contenido no curado de Internet. Para conocer mejor nuestro enfoque, puede interesarle leer [Previsión estratégica de tendencias: anticiparse al futuro con inteligencia artificial](#) y [Estas son las 3 formas en que el conocimiento puede proporcionar una ventaja estratégica](#).

↓ Un destacado experto presenta un mapa de transformación en nuestra reunión anual de Davos



Mapas de transformación

Nuestros [Mapas de Transformación](#) son visualizaciones dinámicas del conocimiento. Ayudan a los usuarios a explorar y dar sentido a las fuerzas complejas e interconectadas que están transformando las economías, las industrias y los problemas mundiales. Los mapas presentan ideas escritas por expertos junto con contenidos seleccionados y filtrados por máquinas. En conjunto, esto permite a los usuarios visualizar y comprender más de 250 temas así como las conexiones e interdependencias entre ellos, ayudando a su vez a que los líderes tomen decisiones más informadas.

Los mapas aprovechan la inteligencia colectiva de la red del Foro, así como el conocimiento y las ideas generadas a través de nuestras actividades, comunidades y eventos. Y como los Mapas de Transformación están interconectados, proporcionan un único lugar para que los usuarios entiendan cada tema desde múltiples perspectivas. Cada uno de los mapas cuenta con un canal con las últimas investigaciones y análisis extraídos de las principales instituciones de investigación y medios de comunicación de todo el mundo.

En el centro de cada mapa encontramos el tema en sí. Está rodeado por sus «cuestiones clave», las fuerzas que impulsan la transformación en relación con el tema. Alrededor de las cuestiones clave están los temas relacionados que también se ven afectados por ellas. Al poner de manifiesto estas conexiones, el mapa facilita la exploración del tema y del paisaje en el que se encuentra.

Escenarios

En línea con las [mejores prácticas](#) sobre el uso de la inteligencia artificial en productos y sistemas, en esta sección ofrecemos total transparencia sobre cómo se utiliza la inteligencia artificial en nuestra automatización de la generación de escenarios.

En entornos complejos y cambiantes, es difícil mantener una visión clara de lo que puede cambiar a continuación y de las incertidumbres que merecen atención. La planificación de situaciones ayuda al ofrecer una forma estructurada de explorar futuros alternativos, poner a prueba hipótesis y aclarar decisiones en situaciones de incertidumbre.

Generamos paquetes de situaciones mediante inteligencia artificial dentro de una metodología definida y en la que nos ha guiado nuestra [Comunidad mundial de prospectiva estratégica](#). El proceso sigue la misma lógica general que se utiliza en los talleres de situaciones: pasar de la formulación del problema a las incertidumbres clave, a una matriz 2x2 y, a continuación, a cuatro narrativas de situaciones distintas. En un entorno automatizado, cada paso incluye una validación para evitar ejes débiles y situaciones poco claras.

Cada paquete de situaciones incluido en nuestros informes incluye una matriz de situaciones 2x2 definida por dos incertidumbres críticas (ejes), cuatro situaciones narrativas y una *línea argumental* que conecta cada situación con la matriz.

Nuestro proceso es el siguiente:

- 1. Enmarcado del tema y aportaciones.** En primer lugar, basamos el diseño de nuestros escenarios en nuestro contenido de alta calidad, seleccionado por expertos. Nuestros resúmenes de temas, cuestiones clave y conocimientos relacionados se utilizan para anclar los escenarios en el espacio temático.
- 2. Abstracción de las fuerzas subyacentes.** Las cuestiones temáticas suelen ser técnicas y de granularidad desigual. Nuestros agentes de IA los abstraen en un pequeño conjunto de fuerzas y tensiones transversales que pueden respaldar el trabajo de escenarios en todos los ámbitos. Esto crea un marco conceptual que se puede utilizar para la incertidumbre y la generación de ejes.
- 3. Identificación de factores impulsores e incertidumbres.** A partir de ese marco conceptual, un agente de IA identifica los factores impulsores que podrían dar forma a los resultados y que conllevan una incertidumbre genuina. Los factores impulsores se definen con polos direccionales para que puedan respaldar diferentes lógicas de régimen en lugar de variaciones incrementales.
- 4. Generación y validación de ejes.** A continuación, un agente de IA propone múltiples ejes candidatos de incertidumbre y otro agente los evalúa en función de criterios comúnmente utilizados en el trabajo de escenarios facilitado: la fuerza de la tensión entre los polos, la relevancia para el tema y sus factores impulsores, y la utilidad de la decisión, es decir, si las diferentes posiciones cambiarían las opciones estratégicas. A continuación, los ejes candidatos se combinan en pares de matrices y se comprueba su distintividad. Este paso está diseñado para evitar el "colapso" de los cuadrantes, en el que los escenarios convergen en la práctica a pesar de tener etiquetas diferentes. Los pares candidatos que no producen

cuadrantes claramente diferenciados se rechazan y se prueban alternativas.

5. Planos de cuadrantes utilizando STEEPLE. Una vez seleccionado un par de ejes, nuestra IA desarrolla un plano estructurado para cada cuadrante. Los planos definen la lógica interna de ese mundo y describen cómo se comporta el sistema en los dominios STEEPLE (social, tecnológico, económico, medioambiental, político, legal y ético), prestando especial atención a los dominios más importantes para ese cuadrante. Esta etapa está diseñada para establecer la coherencia y el contraste antes de comenzar a redactar la narrativa.

6. Fundamentos y contraargumentos. A continuación, nuestra IA crea un conjunto de pruebas a partir de la base de conocimientos de inteligencia estratégica, basándose en nuestra red seleccionada de socios de contenido de confianza. Las pruebas se utilizan para reforzar y cuestionar la interpretación emergente de cada cuadrante. En la práctica, nuestra IA recopila pruebas que respaldan los mecanismos clave implícitos en el plan, así como contraargumentos y limitaciones que sugieren restricciones, modos de fallo o dinámicas alternativas. Este paso funciona como una prueba de resistencia. Identifica las afirmaciones que son demasiado débiles, excesivamente lineales o incompatibles con los conocimientos disponibles, y proporciona material que se utiliza para perfeccionar la dirección narrativa antes de comenzar a escribir.

7. Desarrollo narrativo dentro de un mundo limitado. Una vez seleccionada la dirección narrativa para un cuadrante, nuestra IA produce la narrativa del escenario dentro de un "mundo" limitado, reflejando la práctica del taller en el que los participantes exploran una lógica de cuadrante definida y luego construyen un estado futuro coherente. En esta etapa, se instruye a nuestros modelos para que se mantengan coherentes con el plano del cuadrante, incorporen pruebas de apoyo cuando estas añadan credibilidad y especificidad, reflejen las pruebas contrarias como tensiones, limitaciones, compensaciones o dinámicas controvertidas, y describan un estado futuro plausible en lugar de una historia de transición, una predicción o una recomendación. El resultado es una situación que se mantiene anclada a una estructura definida, al tiempo que permite una exploración creativa de cómo esa estructura podría desarrollarse de forma plausible. Nuestra IA también genera una breve línea argumental para cada situación que explica cómo expresa su posición en los ejes, así como un resumen matricial que describe el espacio de incertidumbre y lo que diferencia los cuatro futuros.

8. Controles de calidad y transparencia. Por último, un agente de IA realiza controles de calidad destinados a prevenir los modos de fallo habituales en la generación automatizada de escenarios: ejes que carecen de tensión significativa o relevancia estratégica, "colapso" de los cuadrantes en los que las situaciones se convierten en variaciones menores del mismo futuro, lógica causal internamente inconsistente en los dominios STEEPLE y narrativas que se alejan del plano del cuadrante. Se conservan los artefactos intermedios (ejes candidatos, evaluaciones, planos de cuadrantes y materiales de base) para que los resultados puedan revisarse, compararse a lo largo del tiempo y mejorarse.

Agradecemos sus comentarios sobre nuestro planteamiento, ya que seguimos perfeccionando y evolucionando nuestro uso de la inteligencia artificial en la previsión estratégica.

Continúe buscando en Internet

Nuestro conjunto de herramientas de Inteligencia Estratégica está disponible para ayudarle a mantenerse al día en más de 300 temas.

En la web

Visite [Inteligencia Estratégica](#) en su ordenador de sobremesa o portátil. Todos los navegadores modernos son compatibles.



En las tiendas de aplicaciones

Puedes encontrar nuestra [aplicación Strategic IQ](#) en la App Store de Apple, en Google Play Store o en la App Gallery de Huawei.



También puede seguir a Inteligencia Estratégica [en Twitter](#).

Colaboradores

World Economic Forum

Abhinav Chugh,
Content and Partnerships Lead, Strategic Intelligence

Kay Firth-Butterfield,
Senior Research Fellow

Bryonie Guthrie,
Manager, Strategic Foresight

James Landale,
Head, Strategic Intelligence

John Letzing,
Lead Editor, Economics

Dhwani Nagpal,
Lead, Global Alliance for Women's Health

Cocurador

Matissa Hollister,
*Assistant Professor of Organizational Behaviour,
McGill University*

Agradecimientos

Proveedores de contenidos que aparecen en este informe

Duke Fuqua School of Business

GovLab - Living Library

Harvard Business Review

LSE Business Review

Project Syndicate

Society for Women's Health Research

The Atlantic

The Conversation

The Conversation (French)

Wharton School of the University of Pennsylvania -
Knowledge@Wharton



COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD

El Foro Económico Mundial, comprometido con la mejora del estado del mundo, es la Organización Internacional para la Cooperación Público-Privada.

El Foro cuenta con la participación de los principales líderes políticos, empresariales y de otros ámbitos de la sociedad para trazar las agendas globales, regionales e industriales.

World Economic Forum
91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland
Tel.: +41 (0) 22 869 1212
Fax: +41 (0) 22 786 2744
contact@weforum.org
www.weforum.org